

به نام خدا روش های ریاضی

جلسه پانزدهم

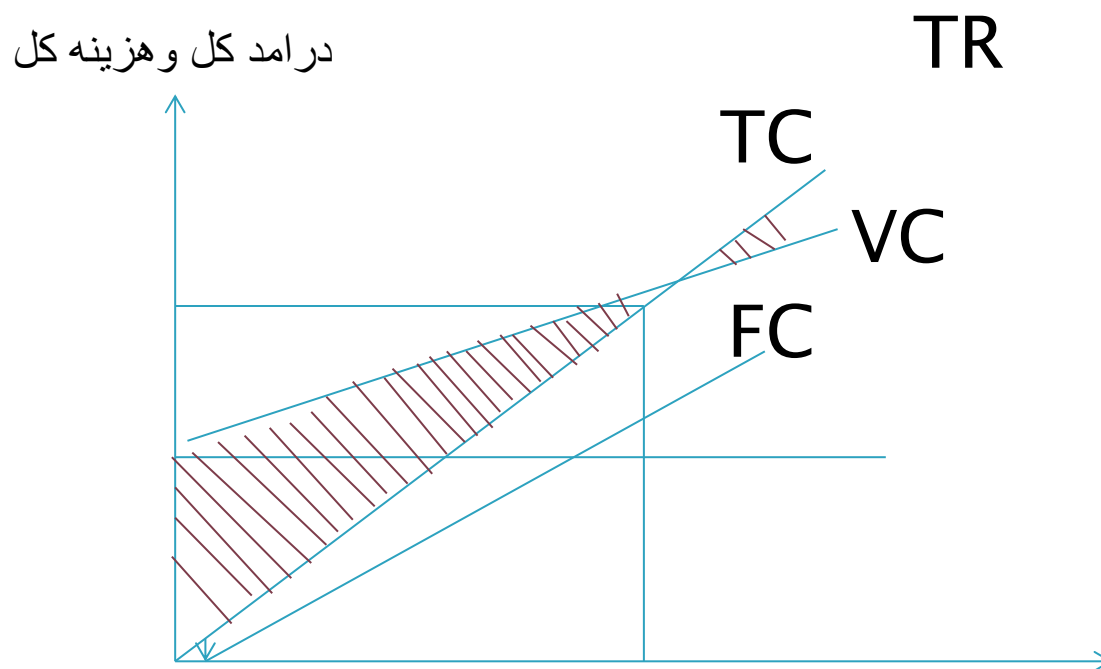
روش های ریاضی

- ▶ ویژگی های مدیریت پروژه عبارت است از اتمام به موقع - هزینه پایین- تعهد کاربر که شامل سه مرحله-
 - ▶ ۱- برنامه ریزی
 - ▶ ۲- زمان بندی
 - ▶ ۳- کنترل

نمودار سر به سر

- ▶ از بهترین ابزار برای نظارت بر هزینه سر به سر است. ارتباط بین میزان تولید و میزان فروش را با هزینه ها و درآمدها نشان می دهد.
- ▶ برای ترسیم این نمودار لازم است ابتدا اطلاعات مربوط به میزان فروش و درآمد حاصل از فروش درآمد کل TR در مقادیر مختلف اعم از هزینه ثابت FC و هزینه متغیر VC می باشد.
- ▶ این گونه نمودارها بر مبنای ارقام سالیانه با ارزش فعلی پول سنجیده می شود

نمودار



تصمیم مدیران باعث تغییر نقطه سر به سر

- ۱- تغییر در میزان تولید
- ۲- تغییر در ترکیب ساخت کالا
- ۳- تغییر در مخارج ثابت و متغیر
- ۴- تغییر در قیمت فروش
- ۵- افزایش ساعت کار گران و مردها

فن ارزشیابی و بازنگری برنامه (پرت) و روش مسیر بحرانی (سی. پی. ام)

- ▶ از متداول ترین فنون برای برنامه ریزی - تنظیم برنامه زمان بندی و نظارت بر طرح بشمار می رود.
- ▶ پرت درنخستین مرحله آن است که مشخص شود طرح مربوط چه چیز را می خواهد کسب کند و هدف چیست.
- ▶ اصطلاح اساسی موجود در استفاده از فن پرت در دومین مرحله
- ▶ ۱- فعالیت
- ▶ ۲- رویداد

- ▶ سومین مرحله استفاده از فن پرت مشخص کردن ارتباط فعالیت ها از لحاظ توالی و تقدم و تاخر آنها است.
- ▶ چهارمین مرحله استفاده از فن پرت احتساب و برآورد زمان مورد نیاز است
- ▶ در این مرحله سه برآورد زمانی برای هر فعالیت عبارت است
 - ▶ الف- زمان حداقل یا خوش بینانه
 - ▶ ب- زمان حداکثر یا بد بینانه
 - ▶ ج- زمان تجربی یا محتمل ترین زمان